

ROMÂNIA
CONSILIUL LOCAL AL COMUNEI SAGNA
JUDEȚUL NEAMȚ

HOTĂRÂRE

privind aprobarea Studiului de fundamentare a deciziei de concesiune a sistemului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale în comuna Sagna, județul Neamț

Nr. 34 din 31 07.2019

Consiliul local al comunei Sagna, județul Neamț constituit la data de 23.06.2016; Văzând dispozițiile art.129, alin.(2) lit.b) coroborat cu alin.(4), lit.d) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, art.5 din H.G. nr.209/2019 pentru aprobarea cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale.

Luând act de:

- a) Referatul de aprobare nr.3032/22.07.2019 prezentat și susținut de primarul comunei Sagna, inițiatorul proiectului de hotărâre nr.3031/22.07.2019;
- b) Raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului comunei Sagna, înregistrat cu nr.3036/22.07.2019;
- c) Avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local Sagna;

În temeiul dispozițiilor art.139, alin.(1) și art. 196, alin.(1), lit.a) din O.U.G. nr.57/2019 privind Codul administrativ,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 - Se aprobă Studiul de fundamentare a deciziei de concesiune a sistemului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale în comuna Sagna, județul Neamț, elaborat de Chelaru Grup S.R.L. Bacău, anexă la prezenta hotărâre.

Art.3 - Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se însărcinează primarul comunei Sagna, prin compartimentele de specialitate.

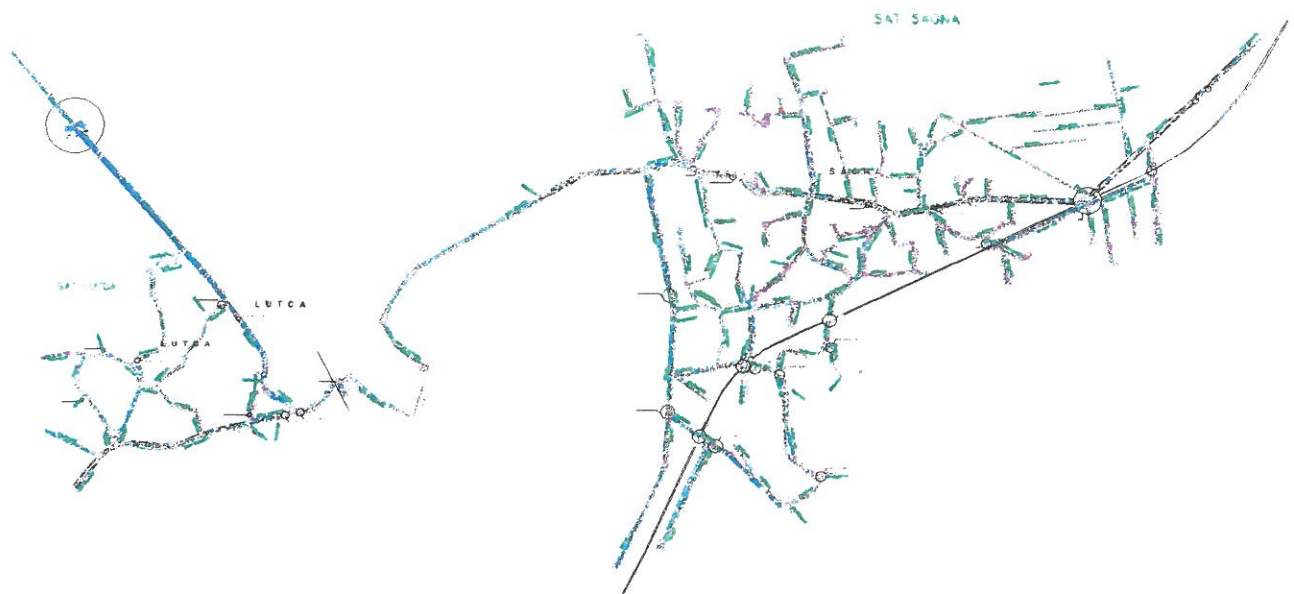
Art.4 - Secretarul comunei va comunica prezenta hotărâre autorităților și persoanelor interesate.

**Președinte de ședință,
Consilier, Mircea Ioan**



**Contrasemnează,
Secretar, Lungu Teodora**

STUDIU DE FUNDAMENTARE
a deciziei de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale
în comuna Sagna, județul Neamț



Beneficiar :

Comuna Sagna

str. Calea Romanului, nr. 54, sat Sagna, comuna Sagna, județul
Neamț, tel. +40 233 766 002, fax +40 233 766 213
office@primariasagna.ro, primaria_sagna@yahoo.com

Elaborat :

Chelaru Grup SRL

bd. I. S. Sturza, bl. 3, sc. A, ap. 3, Bacău, județul Bacău
+40 726 555 811, chelaru.grup@gmail.com



CUPRINS

Definiții

Obiectul studiului de fundamentare

Riscul de operare

Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale

**Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea
concesiunii**

Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere

Nivelul minim al redevenței

Modalitatea de acordare a concesiunii

Durata estimată a concesiunii

Termenele previzibile pentru realizarea concesiunii

Concluzii și recomandări

Anexa 1 Matricea preliminară de repartitie a riscurilor

Definiții

În cuprinsul prezentului studiu, termenii și expresiile de mai jos semnifică după cum urmează:

- a. autorizație pentru înființarea - act tehnic și juridic emis de ANRE, prin care se acordă unei persoane juridice permisiunea de a înființa un sistem de distribuție a gazelor naturale;
- b. bunuri de retur ce fac obiectul contractului de concesiune - bunurile care sunt puse la dispoziția concesionarului de către entitățile contractante, cu condiția ca acestea să fie necesare pentru executarea lucrărilor sau furnizarea serviciilor;
- c. concesionar - operator economic căruia i-a fost atribuită o concesiune;
- d. concesiuni - contracte de concesiune de lucrări sau de concesiune de servicii;
- e. construcție - rezultatul unui ansamblu de lucrări de construcții de clădiri sau de geniu civil, care poate îndeplini prin el însuși o funcție economică sau tehnică;
- f. contract de concesiune - contract cu titlu oneros, asimilat potrivit legii actului administrativ, încheiat în scris, prin care una sau mai multe entități contractante încredințează prestarea și gestionarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale inclusiv construcția, exploatarea, dezvoltarea și reabilitarea sistemelor de distribuție a gazelor naturale și utilizarea acestora, în care contraprestația pentru lucrări este reprezentată fie exclusiv de dreptul de a exploata rezultatul lucrărilor care fac obiectul contractului, fie de acest drept însoțit de o plată;
- g. contract pe termen lung - contractul de concesiune încheiat pe o durată de cel puțin 5 ani, care cuprinde durata de execuție a lucrărilor ori a construcției, dacă acesta are o componentă care constă în execuția de lucrări ori a unei construcții, precum și durata de prestare a serviciilor, stabilite astfel încât contractantul să obțină un profit rezonabil;
- h. costurile în legătură cu exploatarea lucrărilor sau serviciilor - costurile de operare și întreținere a lucrărilor sau serviciilor, costuri suportate de concesionar pe durata contractului;
- i. documentația de atribuire - documentul concesiunii care cuprinde cerințele, criteriile, regulile și alte informații necesare pentru a asigura operatorilor economici o informare completă, corectă și explicită cu privire la cerințele entității contractante sau la elementele concesiunii, obiectul contractului și modul de desfășurare a procedurii de atribuire, inclusiv specificațiile tehnice sau documentul descriptiv, condițiile contractuale propuse, formatele și modul de prezentare a documentelor de către candidații/ofertanți, informațiile privind obligațiile generale aplicabile candidaților/ofertanților, etc.;
- j. domeniu public - totalitatea bunurilor mobile și imobile dobândite potrivit legii, aflate în proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale, care, potrivit legii ori prin natura lor, sunt de folosință sau interes public local ori județean, declarate ca atare prin hotărâre a

Obiectul studiului de fundamentare

Obiectul prezentului studiu îl reprezintă fundamentarea necesității și oportunității de concesionare a serviciului public de distribuție a gazelor naturale în satele Luțca și Sagna, aparținătoare comunei Sagna, județul Neamț.

În condițiile Legii 100/2016, în conformitate cu Anexa nr.2 a acesteia sunt considerate activități relevante în domeniul gazelor:

- punerea la dispoziție sau exploatarea de rețele fixe destinate furnizării de servicii publice în domeniul producerii, transportului sau distribuției de gaze;
- livrarea gazelor prin rețelele menționate mai sus.

Elaborarea Studiului de fundamentare reprezintă o obligație impusă de prevederile art. 5 din HG nr. 209/2019 precum și a art. 11(1) din HG nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

La elaborarea prezentului Studiului de fundamentare s-a ținut seama de:

- Studiul de fezabilitate 314/2017 rev.1 privind **ALIMENTARE CU GAZE NATURALE LOCALITĂȚILE LUȚCA SI SAGNA DIN COMUNA SAGNA, JUDEȚUL NEAMȚ**, întocmit de Mihoc Oil SRL
- H.C.L. Sagna nr. din prin care se aprobă studiul de fezabilitate mai sus menționat;
- Dispoziția nr. 39/11.03.2019 privind numirea comisiei pentru planificarea, fundamentarea, organizarea și derularea procesului de concesionare a serviciului public de distribuție a gazelor naturale pentru obiectivul de investiție „**ALIMENTARE CU GAZE NATURALE LOCALITĂȚILE LUȚCA ȘI SAGNA DIN COMUNA SAGNA, JUDEȚUL NEAMȚ**”
- Informații obținute de la unitatea administrativ teritorială, Comuna Sagna.

Studiul de fundamentare stă la baza demarării procedurii de concesionare și a întocmirii a documentației de atribuire a contractului de concesiune a serviciului public de distribuție a gazelor naturale.

Prin studiul de fundamentare entitatea contractantă are obligația să analizeze dacă atribuirea contractului implică transferul unei părți semnificative a riscului de operare către operatorul economic.

Riscul de operare

Atribuirea unei concesiuni de lucrări sau de servicii implică întotdeauna transferul către concesionar a unei părți semnificative a riscului de operare de natură economică, în legătură cu exploatarea lucrărilor și/sau a serviciilor respective.

Se consideră că o parte semnificativă a riscului de operare a fost transferată atunci când pierderea potențială estimată suportată de concesionar nu este una neglijabilă.

Riscul de operare este riscul care îndeplinește, în mod cumulativ, următoarele condiții:

- a) este generat de evenimente care nu se află sub controlul părților la contractul de concesiune;
- b) implică expunerea la fluctuațiile pieței;
- c) ca efect al asumării riscului de operare, concesionarului nu i se garantează, în condiții normale de exploatare, recuperarea costurilor investițiilor efectuate și a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor.

Riscul de operare în cazul de față poate consta în:

- a) fie riscul de cerere - riscul privind cererea reală pentru lucrările sau serviciile care fac obiectul concesiunii de lucrări sau de servicii;
- b) fie riscul de ofertă - riscul legat de furnizarea lucrărilor sau a serviciilor care fac obiectul concesiunii de lucrări sau a concesiunii de servicii, în special riscul că furnizarea serviciilor nu va corespunde cererii. Riscul de ofertă poate fi împărțit în riscul de construcție și riscul operațional legat de disponibilitatea serviciilor atunci când construcția și operarea constituie cele două mari faze ale proiectului de concesiune;
- c) fie ambele riscuri, de cerere și de ofertă.

În situația de față se transferă întreg riscul de operare concesionarului, iar autoritatea contractantă/concedentul nu se obligă la nici o plată pentru operarea sistemului de distribuție către concesionar.

- de obiectivele de producție de la robinetul aflat la ieșirea din stația de reglare-măsurare- predare a producătorului;
- de sistemul de transport de la ieșirea din stația de reglare-măsurare-predare a operatorului de transport;
- de alt sistem de distribuție de la ieșirea din stația de reglare/măsurare dintre operatorii de distribuție;
- de clienții finali de la ieșirea din stațiile/posturile de reglare/măsurare sau, după caz, ieșirea din robinetul de branșament către instalațiile de utilizare ale acestora.

Activitatea de distribuție a gazelor naturale, cu excepția celei realizate prin sistemele de distribuție închise, constituie serviciu de utilitate publică de interes general.

Operatorul de distribuție are, în principal, următoarele obligații:

- să opereze, să întrețină, să repare, să modernizeze și să dezvolte sistemul de distribuție în condițiile siguranței, eficienței economice și de protecție a mediului, activitățile urmând a fi desfășurate în baza autorizațiilor specifice pentru proiectare și execuție a sistemelor de distribuție a gazelor naturale, iar operarea urmând să se desfășoare în baza licenței de distribuție;
- să asigure odorizarea gazelor naturale corespunzător reglementărilor aprobate de ANRE, în baza contractelor de prestări de servicii încheiate cu operatorul din amonte, și, acolo unde este cazul, prin odorizare suplimentară în sistemul de distribuție;
- să realizeze interconectări cu alte sisteme, după caz, și să asigure capacitatea sistemului de distribuție pe termen lung;
- să asigure accesul terților la sistemele de distribuție, în condiții nediscriminatorii, în limitele capacităților de distribuție, cu respectarea regimurilor tehnologice, conform reglementărilor specifice elaborate de ANRE;
- să asigure racordarea terților la sistemul de distribuție, conform unor reglementări specifice, în limitele capacităților de distribuție și cu respectarea regimurilor tehnologice;
- să întocmească și să urmărească bilanțul de gaze naturale intrate și, respectiv, ieșite din sistemul propriu;
- să evite subvenția încrucișată între categoriile de clienți finali cu privire la repartizarea costurilor;
- să preia pentru o perioadă determinată, dar nu mai mult de 2 ani, la solicitarea și conform reglementărilor ANRE, operarea unui sistem de distribuție în cazul în care operatorului inițial i-a fost retrasă licența de distribuție sau a fost reziliat contractul de concesiune;
- să asigure echilibrul permanent al sistemului operat;
- să asigure condițiile de securitate în alimentarea cu gaze naturale;
- să desfășoare activități conexe celei de operare a sistemului, conform reglementărilor specifice elaborate de ANRE, în limitele stabilite prin condițiile de valabilitate asociate licenței;
- să elaboreze și să trimită ANRE pentru aprobare planuri de investiții care se fundamentează pe baza studiilor de perspectivă, realizate pe o durată de minimum 5 ani, prin consultare, după caz,

Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea concesiunii

Renovarea și dezvoltarea satelor reprezintă o cerință esențială pentru creșterea calității vieții și sporirea atractivității zonelor rurale. Calitatea infrastructurii fizice rurale de bază poate avea un impact major, asigurând dezvoltarea spațiului rural, în special, prin încurajarea și facilitarea dezvoltării activităților economice. Totodată, slaba dezvoltare a infrastructurii de bază, poate avea un impact negativ asupra sănătății familiilor în comunitățile rurale.

Așa cum este prezentat în studiul de fezabilitate aprobat, există următoarele motive care au dus la luarea în considerare a înființării unui sistem de distribuție a gazelor naturale în comună:

- datorită unei situații dificile în transport aprovizionarea cu butelii de aragaz este îngreunată și a devenit costisitoare pentru locuitorii comunei;
- reducerea la minim a tăierilor din păduri de lemn pentru foc, a dus la mărirea prețului combustibilului lemnos, precum și la dificultăți în aprovizionarea cu acesta;
- motivele enumerate mai sus au dus la ridicarea costurilor în gospodării cu prepararea mâncării și încălzirea, afectând bugetele familiilor.

Studiul de fezabilitate face referire doar la satele Lutca și Sagna care vor fi scoase la concesiune, urmând ca într-un viitor apropiat să se execute studii de fezabilitate și pentru celalalt sat al comunei, pentru înființarea sistemului de distribuție gaze naturale. După ultimul recensământ, populația comunei Sagna era de 4823 locuitori, distribuția locuitorilor în cele două sate mai sus menționate este următoarea:

- | | | |
|---------|--------------------|------------------|
| - Luțca | 455 locuitori, în | 220 gospodării; |
| - Sagna | 3515 locuitori, în | 1260 gospodării. |

Introducerea sistemului de distribuție a gazelor naturale în comună, este necesară pentru asigurarea unor condiții optime de desfășurare a activităților în cadrul obiectivelor social-culturale și în toate gospodăriile comunei.

Această investiție va duce la:

- o importanță economisire de combustibili convenționali și o disponibilizare considerabilă de masă lemnoasă și butelii cu gaz lichefiat;
- creșterea nivelului de trai al populației;
- asigurarea unui trai decent pentru toți locuitorii comunei;
- impact pozitiv pentru sănătatea populației;

Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere

Din datele expuse în studiul de fezabilitate pentru realizarea investiției, ar fi necesare următoarele lucrări:

- un racord din țevă PEID PE100 SDR11 Φ 110, din rețeaua de repartitie de medie presiune, care este proprietatea Mihoc Oil S.R.L., în vecinătatea Suinprod S.A., în lungime de cca. 5425 m;
- o stație de reglare - măsurare de sector (SRMS) cu o capacitate de 1100 m³/h, dispusă la limita localității Luțca;
- rețea de distribuție în loc. Lutca având o lungime totală de cca. 5210 m, în principal din PEID PE100 SDR11 Φ 110 și Φ 63;
- rețea de distribuție în loc. Sagna având o lungime totală de cca. 22157 m, în principal din PEID PE100 SDR11 Φ 110 și Φ 63;

Valoarea acestei investiții este de:

8.194.402,79 lei (fără TVA), din care valoarea de construcții/montaj (C+M) este 6.671.566,65 lei (fără TVA), conform devizului general prezentat în studiul de fezabilitate.

Din analiza cost-beneficiu a studiului de fezabilitate reiese că investiția nu este rentabilă economic, având o rată a rentabilității de -5,35%.

S-au calculat conform Ord. ANRE 104/2015, cotele de participare, astfel:

- cota de participare a operatorului este 9,38% din valoarea C+M de 6.671.566,65 lei fără TVA;
- cota de participare a autorității contractante este 90,62% din valoarea C+M de 6.671.566,65 lei fără TVA.

Se propune pentru concesionare o cotă minimă de cofinanțare a operatorului de 9,5%.

Modalitatea de acordare a concesiunii

În conformitate cu art.1 alin. 1, din HG 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini, concesiunea se atribuie prin procedura licitației deschise.

Procedura de atribuire a contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, are următoarele etape:

1. Inițierea procedurii de concesionare, cu următoarele etape:
 - aprobarea întocmirii studiului de fezabilitate prin hotărâre a consiliului local;
 - elaborarea studiului de fezabilitate de către un operator economic autorizat de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) în conformitate cu prevederile legale;
 - studiul de fezabilitate este parte integrantă din documentația de atribuire a concesiunii;
 - întocmirea dosarului preliminar.

Dosarul preliminar întocmit în vederea concesionării serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale va conține:

a) datele de identificare ale solicitantului;

b) obiectul concesiunii;

c) hotărârile consiliului local privind:

(i) punerea la dispoziția concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuție a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției; hotărârea consiliului local cu privire la terenurile din proprietatea unității administrativ-teritoriale la care are competență legală de autoritate deliberativă trebuie să prevadă în mod explicit modalitatea de punere la dispoziție a terenurilor cu titlu gratuit; în cazul în care lucrările vor afecta și terenurile altor unități administrativ-teritoriale, se vor prezenta și hotărârile consiliilor locale aferente cu privire la terenurile din proprietatea unităților administrativ-teritoriale la care acestea au competență legală. Autoritatea contractantă va menționa dacă punerea la dispoziția concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuție a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției se face cu titlu oneros, în condițiile legii sau în cazul terenurilor proprietate a terților. În cazul în care se va face cu titlu oneros, este necesar a se indica și cuantumul pretențiilor financiare;

i) alte informații.

4. Organizarea și desfășurarea licitației publice deschise și încheierea contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale.

Termenele previzibile pentru realizarea concesiunii

Nr. crt.	ACTIVITATEA	TERMEN (zile)	RESPONSABIL	OBSERVATII
Etapadeplanificare,fundamentareşipregătireprocesuluideconcesionare				
1	Dispoziție pentru numirea comisiei de coordonare și supervizare (CCS) pentru pregătirea și planificarea procesului de concesionare	1	Primăria Sagna	
2	Elaborarea și aprobarea planului de activitati pentru realizarea procesului de concesiune	5	Experți cooptați CCS	
3	Elaborarea unui raport de evaluare a Studiului de fezabilitate și aprobarea acestuia	15	Experți cooptați CCS	
4	Supunerea spre aprobarea Consiliului Local Sagna a Studiului de fezabilitate	5	CL Sagna	
5	Elaborarea Studiului de fundamentare a procesului de concesionare și aprobarea acestuia	15	Experți cooptați CCS	
6	Supunerea spre aprobarea Consiliului local Sagna a Studiului de fundamentare și publicarea anunțului în Monitorul Oficial	2	CL Sagna	
Etapadeorganizareşiderulareaproceduriiatribuireacontractuluideconcesiune				
7	Elaborarea strategiei de contractare și a documentației de atribuire	15	Experți cooptați CCS	
8	Dispoziție pentru numirea comisiei de evaluare a ofertelor (CEO) pentru pregătirea și planificarea procesului de concesionare	1	Primăria Sagna	
8	Aprobarea documentatiei de atribuire, stabilirea si aprobarea c omisiei de evaluare	4	Primăria Sagna	
9	Derularea procedurii de atribuire	45	Experți cooptați CEO	de la publicarea anunțului în M.O.

Concluzii și recomandări

Sintetizând, prezentul studiu de fundamentare a deciziei de concesionare concluzionează că:

1. prin concesionare se transferă întreg riscul de operare concesionarului, iar autoritatea contractantă/concedentul nu se obligă la nici o plată pentru operarea sistemului de distribuție către concesionar;
2. concesionarea și implicit realizarea investiției va îmbunătăți condițiile de viață pentru populație, va asigura accesul la servicii de bază și protejarea mostenirii naturale din spațiul rural în vederea realizării unei dezvoltări durabile;
3. investiția se va realiza prin cofinanțare de către concedent și concesionar, cota parte minimă propusă a concesionarului este de 9,5%;
4. concesionarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale se va face pentru o redevență minimă de 3% din veniturile realizate cu serviciul de distribuție a gazelor naturale;
5. procedura de atribuire a contractului de concesiune va fi licitație publică deschisă;
6. concesionarea se va face pe o perioadă maximă de 49 de ani;
7. durata necesară realizării procesului de concesionare este între 110-130 de zile.

5	Modificări în sistemul de taxe și impozite	Pe parcursul desfășurării contractului regimul de taxe și impozite se poate schimba în defavoarea concesionarului	Impact negativ asupra veniturilor financiare ale concesionarului	Managementul riscului : În cazul când taxele și impozitele se vor mări se va încerca acoperirea costurilor suplimentare prin modificarea tarifelor. Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul
Riscuri aferente cererii și veniturilor				
6	Înrăutățirea condițiilor economice generale	Producerea u nor schimbări fundamentale și neașteptate în condițiile economice generale care conduc la reducerea cererii pentru prestațiile contractate	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul
7	Schimbări demografice	O schimbare demografică sau socioeconomică afectează cererea pentru prestațiile contractate	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul
8	Costuri de abordabilitate/accesibilitate	Nivelul de trai al locuitorilor este afectat de condițiile economice nefavorabile	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul

13	Capacitatea de management	Concesionarul nu își poate îndeplini obligațiile conform contractului	Prestațiile care fac obiectul contractului nu sunt furnizate	<p>Managementul riscului : Autoritatea contractantă vazezilia contractul și va organiza o nouă licitație. Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p> <p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p> <p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p>
14	Risc de depășire a costurilor	Costurile de operare sunt mai mari decât cele previzionate	Costuri suplimentare de operare	<p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p> <p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p>
15	Risc de defecte ascunde	Defecte ascunde în structura existentă	Creșteri de cost de operare și întreținere cu efecte negative asupra prestațiilor efectuate. Costuri de timp și întreruperi ale prestațiilor	<p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p> <p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p>
16	Condiții neprevăzute	Condiții neprevăzute care cauzează costuri mai mari de întreținere pentru activele existente	Creșteri de cost de operare și întreținere cu efecte negative asupra prestațiilor efectuate. Costuri de timp și întreruperi ale prestațiilor	<p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p> <p>Managementul riscului : Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului : 0% Autoritatea contractantă 100% Concesionarul</p>